



Aan alle deelnemers van de marktconsultatie op donderdag 28 maart 2024 in het NBC in Nieuwegein en andere geïnteresseerden:

Op verzoek van enkele deelnemende marktpartijen publiceren wij vooruitlopend op het verslag van de marktconsultatie de presentatie van het plenaire deel van de marktconsultatie en de sheets die zijn gebruikt tijdens de verschillende break-out (zie dia 25 – 42).

Projectteam Diensten GWW 2025



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat



GWW Diensteninkoop Rijkswaterstaat Marktconsultatie

SamenwerkingsRaamovereenkomsten:

SROK 2 – Ingenieursdiensten

SROK 2 – Project- & Procesbeheersing

28 maart 2024, Nieuwegein



Programma

12.00-13.00 Inloop met lunch

13.00-14.30 Plenair programma (ook via MS Teams)

14.30-14.50 Pauze

14.50-16.30 Break out rooms (PB/SCB, IV, ID 1 en ID 2)

16.15-16.30 Uitloop break outs / Inloop borrel

16.30-17.30 Borrel



Opening

Fons Bots, Contractmanager SROK 2, RWS PPO

Mededelingen

Voor deelnemers online:

- graag microfoon op mute
- we werken zonder chat
- sessie wordt opgenomen (als u niet in beeld wilt komen, dan kunt u uw camera uitzetten)

Voor deelnemers in de zaal:

- graag telefoon op stil of uit
- vragen: aan het einde van de presentatie
- **Check in Veiligheid !**



Check in Veiligheid



Waar zijn de nooduitgangen?



Waar is de verzamelplaats?



Is er een AED?



Waar is EHBO & first aid?



Alles in orde?



Waar zijn brandblussers?



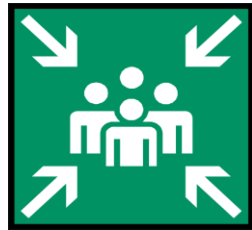
Is er een EHBO & first aid?



Check in Veiligheid



Waar zijn de nooduitgangen?



Waar is de verzamelplaats?



Is er een AED?



Hoe is EHBO & BHV geregeld?



Alarmsignaal



Waar zijn brandblussers?





Introductie

Hans Dussel, Directeur Inkoop & Contractmanagement RWS GPO





Tijdlijn vanaf 11 oktober 2023

- Marktconsultatie is vervolg op Marktbijeenkomst 11 oktober 2023: input opgehaald (in break outs en schriftelijk) voor Verbeteropgave
- Verbeteropgave gedeeld via Tendered december 2023
- Basis voor uitwerking van strategische inkoopkeuzes: de Inkoopafwegingen
- Inkoopafwegingen gedeeld via Tendered 14 maart
- Marktconsultatie 28 maart: toelichting inkoopafwegingen en reactie vanuit markt

N.B. Aanvankelijk beoogd co-creatie traject is gewijzigd naar dit consultatie moment (TG had ook geen rol meer daarbij)





Uitgangspunten

- Optimaliseren huidige SROKs, tenzij grotere aanpassingen noodzakelijk zijn
- Geen ROK-loze periode
- 6 gezamenlijke doelstellingen:
 - Gezonde sector met en voor toekomstperspectief;
 - De goede, gezamenlijk doordachte opdracht;
 - Werkplezier voor iedereen;
 - Verkrijgen van een duurzame relatie;
 - Kennis, continuïteit en ontwikkeling;
 - Bijdragen aan de duurzaamheidsopgave in projecten.



Inkoopafwegingen overkoepelend



Inkoopafwegingen – inkoop overkoepelend I

1. Looptijd raamovereenkomst $4 + 2 = 6$ jaar
2. Vergroten flexibiliteit
 - a. Onder-opdrachtneming tussen contractpartners binnen percelen toelaten
 - b. Onderzoek naar flexibeler betalingsopties voor onderdelen van opdrachten
 - c. Geen maximum bedrag voor NOK's (bovengrens 5 M€ vervalt)
 - d. Looptijd van NOK's wordt onderbouwd en niet op voorhand gemaximeerd
 - e. Mogelijkheid voor RWS om opdrachtnemers NOK samen te laten werken met andere (raam)contractanten van RWS ("gedwongen winkelnering")



Inkoopafwegingen – inkoop overkoepelend II

3. Verminderen transactiekosten & betere werkverdeling

a. Vereenvoudigen NOK procedures

	Huidige werkwijze (SROK 1)	Voorstel werkwijze (SROK 2)
		$\leq 15k\text{€}$: buiten scope SROK
1.	0 -50k €: 1 partij (vrije leverancierskeuze)	15k - 80k €: 1 partij via Randomizer
2.	50k -300k €: max 3 partijen via Randomizer	80k -300k €: 2 partijen via Randomizer
3.	300k -5 M€: alle partijen	300k -1 M€: min. 3 en max. 5 partijen via Randomizer
4.	> 5 M€: buiten scope SROK: EU aanbesteding	> 1 M€: min. 3 partijen via Randomizer

N.B. 80k-300k€ in principe gunnen op laagste prijs

b. Onderzoek naar minder NOK documenten



Inkoopafwegingen – inkoop overkoepelend III

4. Juridische onderwerpen

- a. BPKV op ROK niveau
- b. Vrije (objectieve) leverancierskeuze vervalt
- c. Exclusiviteit en belangenverstrengeling

5. Raming SROK's 2

N.B. cijfers zijn zéér indicatief!

	Bandbreedte laag	Bandbreedte hoog
SROK PPB 2	190 mln.	433 mln.
PB	140 mln.	325 mln.
SCB	35 mln.	75 mln.
IV	15 mln.	33 mln.
SROK ID 2	211 mln.	1.122 mln.
Ingenieursdiensten t.b.v. projecten en programma's	160 mln.	840 mln.
TA	35 mln.	255 mln.
Bodemonderzoek	4,5 mln.	7,5 mln.
Conserveringsonderzoek	2 mln.	4 mln.
Geotechnisch onderzoek	9 mln.	15 mln.

Cijfers o.b.v. een looptijd van 6 jaar, incl. wijzigingen/meerwerk. Bedragen zijn excl. Btw.



SROK 2 – Project- & Procesbeheersing



Inkoopafwegingen – Procesmatig PB, SCB en IV

De SROK Project- en Procesbeheersing (PPB) wordt geoptimaliseerd, en kent inhoudelijk geen majeure veranderingen.

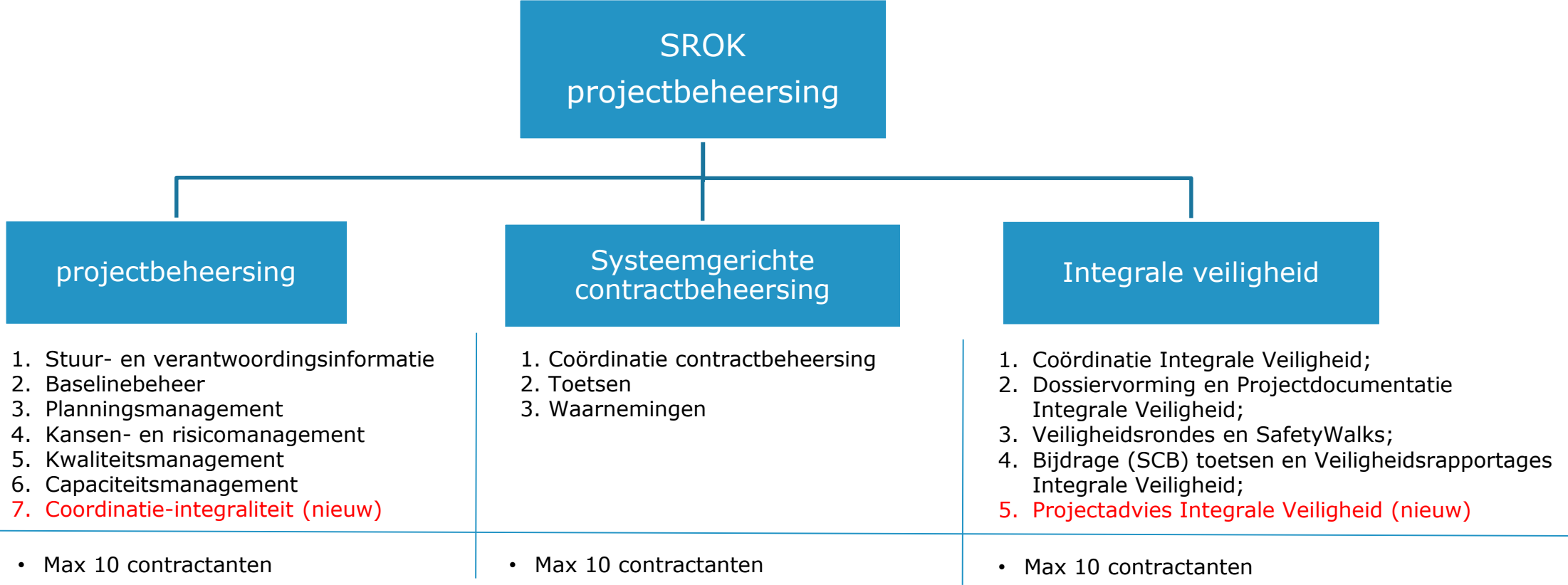
Het werken op Doelstellingen met Werkstromen wordt in de SROK 2 doorgezet.

Procesmatige verandering:

- a. Projectbeheersing (PB) en Systeemgerichte Contractbeheersing (SCB) krijgen ieder hun eigen perceel en worden niet meer gecombineerd.



SROK Projectbeheersing





Inkoopafwegingen – Inhoudelijk PB, SCB en IV

Inhoudelijke optimalisaties:

1. Ontwikkelingen (markt en werkstromen) PB: extra werkstroom wordt toegevoegd m.b.t. integraliteit: “Coördinatie” met als doel om de over de onderdelen heen integraliteit te waarborgen.
2. Ontwikkelingen (markt en werkstromen) SCB: Naast procesdeskundigheid wordt ook materiedeskundigheid gevraagd voor SCB.
3. Ontwikkelingen (markt en werkstromen) Integrale Veiligheid (IV):
 - extra werkstroom wordt toegevoegd voor (optionele) producten m.b.t. Projectadvisering IV
 - gedifferentieerde uitvraag naar benodigd niveau (MVK/HVK).



SROK 2 - Ingenieursdiensten

Matthé Bakker, Strategisch Adviseur Techniek,
RWS GPO



De voornaamste uitdagingen m.b.t ingenieursdiensten

- De opgave kent vele onzekerheden: waarvoor en wat gaan we inkopen?
 - V&R opgave
 - Onderhoudsopgave
 - Aanlegopgave

= instandhouding: planstudies, inpassing, areaalstudies, technische condities, ontwerpen, vergunningen,...

 - Maatschappelijke opgave: duurzaamheid, circulariteit, energieneutraliteit,...
 - Ondersteunende opgave: backoffice, steunpunten, Landelijke taken,...
- Krappe (arbeids)markt met veel concurrentie van andere OG's/sectoren
- Noodzaak tot versnellen productie, bijv. door:
 - Meer standaardisatie/ uniformeren
 - Minder tijd kwijt aan inkopen en tussentijdse wijzigingen
 - Grotere contracten/bundeling van contracten



SROK Ingenieursdiensten

SROK Ingenieursdiensten				
Ingenieursdiensten projecten	Technisch Advies	Producten Bodemonderzoeken	Producten Conservering onderzoek	Producten Geotechnisch onderzoek
• Brede technische ondersteuning tbv IPM teams Aandachtsgebieden: • Tunnels • Stalen werken • Betonnen werken • Beweegbaar/werktuig bouw • Wegen • Waterbouwkundige werken • Waterbouw • Leefomgeving	Kennisvelden: • Vastgoed • Toestands- en instandhoudings inspecties • Assetmanagement • Wegen • ..	Producten: • Vooronderzoek • Verkennend bodemonderzoek • Nader bodemonderzoek • Rapportage	Producten: • Conditiebepalingen • Opstellen monsternameplan • Monstername ter plaatse • Analyse en rapportage.	Producten: • Bureauonderzoek met historisch onderzoek • Werkvoorbereiding • Sonderingen • Boringen • Laboratoriumproeven • Referentieberekeningen • Rapportages en tekeningen
• Ca. 10-15 partijen	• Ca. 3-5 partijen per kennisveld	• Ca. 5 partijen ≠ contractant perceel Ing.diensten projecten	• Ca. 3 partijen ≠ contractant perceel Ing.diensten projecten	• Ca. 5 partijen ≠ contractant perceel Ing.diensten projecten



Toelichting perceel 1: Ingenieursdiensten voor projecten

- Primair multidisciplinaire opdrachten direct gerelateerd aan projecten en programma's
- Partijen moeten in staat zijn grote(re) opdrachten uit te kunnen voeren
- Partijen kwalificeren zich op ROK niveau voor 1 of meerdere technische aandachtsgebieden
 - Met als doel minder uitvoerig NOK proces
- Bij NOK kan behoeftesteller 1 of meerdere aandachtsvelden aanvinken
 - (geïnteresseerde) partijen die voldoen gaan in Randomizer
 - Indien geen aandachtsveld aangevinkt: alle (geïnteresseerde) partijen in Randomizer
 - NB: RWS dient concurrentie te waarborgen



Toelichting perceel 2: Technisch Advies

- Primair monodisciplinaire opdrachten niet direct gerelateerd aan projecten en programma's
- Partijen kwalificeren zich voor een kennisveld
- Beperkt aantal partijen per kennisveld



Toelichting productpercelen

- Concrete producten welke in volume aanpasbaar zijn
- Prijsafspraken op ROK niveau
- Gecertificeerde partijen
- Minimaal NOK proces



Vervolg aanbestedingsproces



Afsluiting plenaire sessie

- Schriftelijke vragen stellen, uiterlijk **9** april naar: diensten2020-2030@rws.nl
- Beoogde start aanbesteding met aankondiging op Tendered: 1 oktober 2024

Zo meteen: pause (Grand Hall, begane grond)

Na de pauze naar de break out rooms (zie laatste dia)

Na break outs: Borrel (Grand Hall, b.g.) – wat zullen we drinken?





Toelichting break out rooms (14.50-16.15)

1.PB+SCB

Zaal 10

2.IV

Zaal 9

3.ID 1 (inhoud gelijk aan ID 2)

Zaal 11A

4.ID 2 (inhoud gelijk aan ID 1)

Zaal 11B

Werkwijze break-out rooms:

- Onderwerpen uit de inkoopafwegingen op een scherm geprojecteerd
- Deelnemers gaan bij het onderwerpnnummer staan dat zij willen bespreken
- Onderwerp met meeste personen wordt als eerste behandeld
- Uitwisselen opmerkingen/vragen a.d.h.v. kansen en risico's bij het onderwerp
- Volgend onderwerp



Break-out PB en SCB



1. Splitsing percelen PB en SCB
2. Maximaal 10 contractpartners per perceel
3. Geen maximering NOK-waarde + mogelijkheid voor samenwerking binnen perceel middels onder-opdrachtneming
4. Minicompetitie procedures
5. Extra werkstroom 'Coördinatie PB'
6. Meer aandacht voor materiedeskundigheid bij levering van SCB – laatste 25 minuten van de break-out (verplaatsen)
7. Onderwerp naar keuze deelnemers break-out

Minicompetitie procedures



	Huidige werkwijze (SROK 1)	Voorstel werkwijze (SROK 2)
		≤15k€: buiten scope SROK
1.	0-50k€: 1 partij (vrije leverancierskeuze)	15k-80k€: 1 partij via Randomizer
2.	50k-300k€: max 3 partijen via Randomizer	80k-300k€: 2 partijen via Randomizer
3.	300k-5mln€: alle partijen	300k-1mln€: min. 3 en max. 5 partijen via Randomizer
4.	>5mln€: buiten scope SROK: Europese aanbesteding	>1mln€: min 3 partijen via Randomizer

Grootste wijzigingen

- Opdrachten tot en met 15.000 Euro buiten scope SROK; inkopen via light procedure of opdrachtbon (conform RWS beleid)
- Ophoging bedragen en minder offertes opvragen per categorie
- Inzet randomizer voor 1-op-1 uitvragen (categorie 1)
- Gunnen op laagste prijs voor categorieën 1 en 2, tenzij..
- Interessepeiling wordt uitgebreid met verklaring van geïnteresseerde mbt beschikbaarheid voldoende capaciteit en juiste kennis en expertise irt inhoudelijke NOK specificaties
- Herinvoering van sanctieregeling inzake onjuist gebruik van interessepeiling (1 ronde niet meedoen)



Reacties en nabranders kunnen tot en met dinsdag 9 april gemaild worden naar mailbox:

diensten2020-2030@rws.nl

Bedankt voor uw actieve deelname
en nu
tijd voor de borrel!



Break-out IV



1. Maximaal 10 contractpartners per perceel
2. Mogelijkheid voor samenwerking binnen perceel middels onder-opdrachtneming
3. Extra werkstroom 'Projectadvies Integrale Veiligheid'
4. Minicompetitie procedures
5. Herijking expertise; inzet mogelijk van IVK, MVK en HVK voor producten binnen werkstromen
6. Onderwerp naar keuze deelnemers break-out



	Huidige werkwijze (SROK 1)	Voorstel werkwijze (SROK 2)
		≤15k€: buiten scope SROK
1.	0-50k€: 1 partij (vrije leverancierskeuze)	15k-80k€: 1 partij via Randomizer
2.	50k-300k€: max 3 partijen via Randomizer	80k-300k€: 2 partijen via Randomizer
3.	300k-5mln€: alle partijen	300k-1mln€: min. 3 en max. 5 partijen via Randomizer
4.	>5mln€: buiten scope SROK: Europese aanbesteding	>1mln€: min 3 partijen via Randomizer

Grootste wijzigingen

- Opdrachten tot en met 15.000 Euro buiten scope SROK; inkopen via light procedure of opdrachtbon (conform RWS beleid)
- Ophoging bedragen en minder offertes opvragen per categorie
- Inzet randomizer voor 1-op-1 uitvragen (categorie 1)
- Gunnen op laagste prijs voor categorieën 1 en 2, tenzij..
- Interessepeiling wordt uitgebreid met verklaring van geïnteresseerde mbt beschikbaarheid voldoende capaciteit en juiste kennis en expertise irt inhoudelijke NOK specificaties
- Herinvoering van sanctieregeling inzake onjuist gebruik van interessepeiling (1 ronde niet meedoen)



Werkstroom #01 IV Coördinatie Integrale Veiligheid	IVK + MVK i.o.	MVK o.b.v. HVK	HVK i.o. o.b.v. HVK	HVK
Het veiligheid (actie)jaarplan			V	V
De periodieke voortgangsrapportage op het veiligheid (actie) jaarplan met de beheersmaatregelen en acties Rijkswaterstaat en opdrachtnemer Project			V	V
Opvolging geven aan de geformuleerde beheersmaatregelen		V	V	V
Bijdrage aan het veiligheidsdashboard	V	V	V	V
Aanleveren van input en/of uitwerking van de veiligheidsparagraaf in de T-rapportages	V	V	V	V
Sparringpartner en vraagbaak voor V&G-coördinator en projectteamleden Rijkswaterstaat op gebied van integrale veiligheid als sleutelfunctionaris			V	V
(Vraaggestuurd) Advies en expertise IV op specifieke operationele IV-vragen			V	V
Kennis over en bewustwording rondom relevante veiligheidsdomeinen binnen het project op niveau brengen en houden.		V	V	V
Kennis over alle output NOK-IV is geborgd en binnen het project gedeeld, o.a. door voorlichting, themasessies, veiligheids(risico)sessies, bijeenkomsten en overleggen, instructies en informatie		V	V	V
De trendanalyse veiligheidsincidenten (kwantitatief)	V	V	V	V
Omgevingsveiligheid	IVK + MVK i.o.	MVK o.b.v. HVK	HVK i.o. o.b.v. HVK	HVK
V			V	V
V			V	V
Werkstroom #02 IV Dossiervorming en Projectdocumentatie IV	IVK + MVK i.o.	MVK o.b.v. HVK	HVK i.o. o.b.v. HVK	HVK
Opgestelde, actuele, betrouwbare en complete projectdocumentatie IV		V	V	V
Geactualiseerd (Ontwerp en/of Object) Risico Inventarisatie en Evaluatie (RI&E)			V	V
(Geactualiseerd) Integraal VeiligheidsPlan (IVP)		V	V	V
(Geactualiseerd) Integraal VeiligheidsDossier (IVD)		V	V	V
Bijdrage aan de vlotte en tijdige overdracht van projectdocumentatie IV	V	V	V	V
Omgevingsveiligheid				
Uitvoeren risicomatrix			V	V
Opmaken bouw-en sloopveiligheidsplan Besluit Bouwwerken Leefomgeving			V	V



Werkstroom #03 IV Veiligheidsrondes en SafetyWalks	IVK + MVK i.o.	MVK o.b.v. HVK	HVK i.o. o.b.v. HVK	HVK
Veiligheidsronde(s)		V	V	V
Waarnemingen in sjabloon verslag Veiligheidsronde + fotorapportage		V	V	V
Rapportage met voorstel beheersmaatregelen Veiligheidsronde		V	V	V
Rapportage effect van gerealiseerde maatregelen Veiligheidsronde		V	V	V
SafetyWalk		V	V	V
Waarnemingen in sjabloon SafetyWalks projecten + fotorapportage		V	V	V
Rapportage met voorstel beheersmaatregelen SafetyWalk		V	V	V
Rapportage effect van gerealiseerde maatregelen SafetyWalk		V	V	V
Bijdrage aan input voor het risicodossier project en toetsplanning		V	V	V
Omgevingsveiligheid				
Werkstroom #04 IV bijdrage (SCB)toetsen en Veiligheidsrapportages	IVK + MVK i.o.	MVK o.b.v. HVK	HVK i.o. o.b.v. HVK	HVK
Als materiedeskundige Veiligheid bijdragen aan de voorbereiding en uitvoering van proces-en/of producttoetsen (SCB) op veiligheidsaspecten		V	V	V
Als materiedeskundige Veiligheid document beschouwing ten aanzien van veiligheidsaspecten t.b.v. interactie		V	V	V
Bijdragen aan de voorbereiding en uitvoering van toets op aflever- en/of opleverdossier betreffende IV-aspecten	V	V	V	V
Bijdragen aan toetsdocumenten (B, C, C1 en D) ten behoeve van de coördinator contractbeheersing	V	V	V	V



Werkstroom #05 Projectadvies IV	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	HVK
Opstellen Integraal Veiligheidsplan conform Werkwijze RWS (in Arbobesluit V&G-plan, artikel 2.28)				V
Opstellen en actualiseren van de Ontwerp RI&E en RI&E voor vooronderzoeken en toevoegen aan Integraal Veiligheidsplan (artikel 2.28)				
Gemaakte BTO-keuzes vanuit de Ontwerpfase verder uitwerken en zorgen dat de risico's die daaruit voortvloeien opgenomen en gewogen worden in de Ontwerp RI&E (artikel 2.28)				
Samenstellen Integrale Veiligheidsdossiers (in Arbobesluit V&G-dossiers) voor nieuwe en aangepaste objecten (artikel 2.30)				
Vergewissen bij aanvang van het project of de aanwezige IVD's (broninformatie) van bestaande objecten binnen de projectscope beschikbaar zijn gesteld door de objectbeheerder(s)				
Toetsen inkoopplan op V&G-aspecten en BTO-keuzes				
Toetsen contractstukken op V&G-aspecten en BTO-keuzes				
Toetsen actualisatie Integraal Veiligheidsplan op V&G-aspecten en BTO-keuzes				
Toetsen V&G-plan Uitvoering voorafgaande aan de uitvoeringswerkzaamheden				
Toetsen V&G-plan Uitvoering bij actualisatie (bijvoorbeeld bij een contractwijziging of voortschrijdend inzicht)				
Indien aan de orde: toetsen deel-V&G-plannen en (deel-) werkplannen ON op V&G-aspecten				
Toetsen of ON zich houdt aan het V&G-plan Uitvoering (en deelplannen) door middel van interactie met ON en veiligheidsrondes op het werk				
Actualiseren IVD('s) van bestaande objecten				
Begeleiden van product uitvragen en medewerkers m.b.t. Integrale Veiligheid				
Registreren en borgen van afhandeling van incidentmeldingen door of over de opdrachtnemer				
Plannen, opvolgen en rapporteren in een dashboard van veiligheidsrondes				



Reacties en nabranders kunnen tot en met dinsdag 9 april
gemaild worden naar mailbox:

diensten2020-2030@rws.nl

Bedankt voor uw actieve deelname
en nu
tijd voor de borrel!



Break-out ID



1. Inhoudelijke wijziging percelen 1 en 2
2. 3 Nieuwe productpercelen
3. Geen maximering NOK-waarde
4. Mogelijkheid voor samenwerking binnen perceel middels onder-opdrachtneming
5. Minicompetitie procedures
6. Gedwongen winkelnering (toepasbaar binnen perceel 1)
7. Onderwerp naar keuze deelnemers break-out



- Herverdeling inhoudelijke scope perceel 1 en 2
- Introductie van aandachtsgebieden voor perceel 1
 - 1- Tunnels
 - 2- Staal/stalen werken
 - 3- Beton/betonnen werken
 - 4- Beweegbare werken/werktuigbouw
 - 5- Wegen
 - 6- Waterbouwkundige werken
 - 7- Waterbouw
 - 8- Leefomgeving/natuur
- Kennisvelden perceel 2
 - 1- Vastgoed
 - 2- Instandhoudings- en toestandsinspecties
 - 3- Assetmanagement
 - 4- Wegen
 - 5- Evt. aan te vullen



3 Nieuwe productpercelen:

- Bodemonderzoek
- Conserveringsonderzoek
- Geotechnisch onderzoek

Maximeren aantal contractpartners voor de 3 productpercelen

Minicompetitie procedures



	Huidige werkwijze (SROK 1)	Voorstel werkwijze (SROK 2)
		≤15k€: buiten scope SROK
1.	0-50k€: 1 partij (vrije leverancierskeuze)	15k-80k€: 1 partij via Randomizer
2.	50k-300k€: max 3 partijen via Randomizer	80k-300k€: 2 partijen via Randomizer
3.	300k-5mln€: alle partijen	300k-1mln€: min. 3 en max. 5 partijen via Randomizer
4.	>5mln€: buiten scope SROK: Europese aanbesteding	>1mln€: min 3 partijen via Randomizer

Grootste wijzigingen

- Opdrachten tot en met 15.000 Euro buiten scope SROK; inkopen via light procedure of opdrachtbon (conform RWS beleid)
- Ophoging bedragen en minder offertes opvragen per categorie
- Inzet randomizer voor 1-op-1 uitvragen (categorie 1)
- Gunnen op laagste prijs voor categorieën 1 en 2, tenzij..
- Interessepeiling wordt uitgebreid met verklaring van geïnteresseerde mbt beschikbaarheid voldoende capaciteit en juiste kennis en expertise irt inhoudelijke NOK specificaties
- Herinvoering van sanctieregeling inzake onjuist gebruik van interessepeiling (1 ronde niet meedoen)



Reacties en nabranders kunnen tot en met dinsdag 9 april gemaild worden naar mailbox:

diensten2020-2030@rws.nl

Bedankt voor uw actieve deelname
en nu
tijd voor de borrel!